



Calcul du cadre en stérilisation

Une équation insoluble?

23 avril 2022



ASSOCIATION DE STÉRILISATION
FRANCOPHONE
DU MATÉRIEL MÉDICO-CHIRURGICAL



Quels sont les facteurs pour résoudre cette équation?

$$ax^4 + bx^3 + cx^2 + dx = 0$$

4 facteurs primordiaux :

- Le financement perçu par l'institution
- Le délai de remise à disposition des instruments
- Les activités assurées par le service
- Le temps d'ouverture de votre service



Le financement du personnel de stérilisation



ax14

Le financement du personnel de stérilisation

1. Quelle est la source de mon financement?



Le Budget des Moyens Financiers (BMF). Une section spécifique de la sous-partie B2



zx14

Le financement du personnel de stérilisation

2. Quel est le débit?

Le budget global pour la Sous-partie B2 est réparti entre les hôpitaux sur base d'un système de points. Chaque point étant transformé en budget.



möbus



Le **montant** alloué à chaque stérilisation dépend du **nombre de points** qui lui sont **attribués**



zx14

Le financement du personnel de stérilisation

2. Quel est le débit?



möbus

Nombre salles de bloc opératoire financé

- Somme des interventions selon le temps standard
- Forfait pour maintien de permanence de salles

Activité des urgences

- Lits justifiés
- Valeur des points



Nombre de points par service



Les lits justifiés pondérés:

- Selon les indices de lits la pondération est variable. Ex: NIC =8,11 et G=0,63
- Majoration selon le décile

zx14

Le financement du personnel de stérilisation

2. Quel est le débit?



möbus

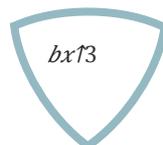
Comment le calculer?



réalisé par les autorités et transmis à
chaque institution



Les points sont repris dans la section 3.3 de
la sous partie B2 du BMF



Le délai de remise à disposition des instruments



möbus



bx13

Le délai de remise à disposition des instruments

Pourquoi s'attacher au délai de remise à disposition?

Nombre d'instruments nécessaire en fonction du temps de retraitement

Dentisterie	Nombre d'instrument si 1,5 jour	Nombre d'instrument si 0,5 jours	% d'instruments en moins
Contre angle bleu S-Max M25L 1:1 LED	4	4	0%
Contre angle bleu TI-Max nano 25LS 1:1 LED	16	9	44%
Contre angle lux 3 bleu 1:1 LED	12	9	25%
Contre angle S-Max rouge 1:5 LED	12	6	50%
Turbine EXPERTorque LUX E680L	9	5	44%
Turbine Smax M500KL	7	7	0%



→ Réduction significatif du coût du parc d'instrument

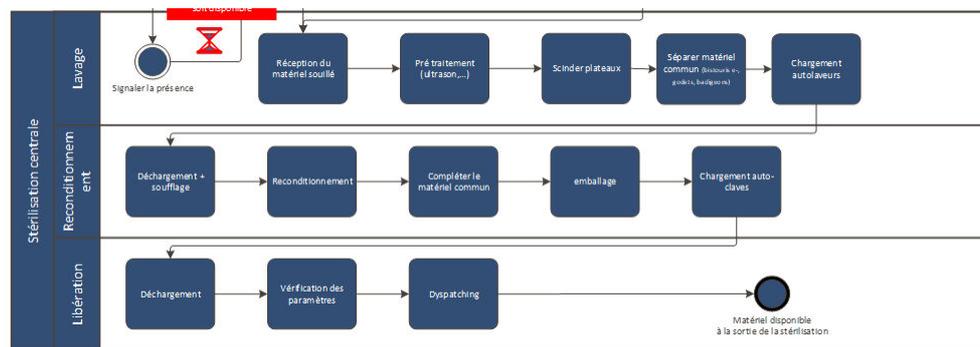


bx13

Le délai de remise à disposition des instruments

Première étape:

- Cartographie du processus complet → Identifier toutes les étapes à réaliser et leur enchaînement

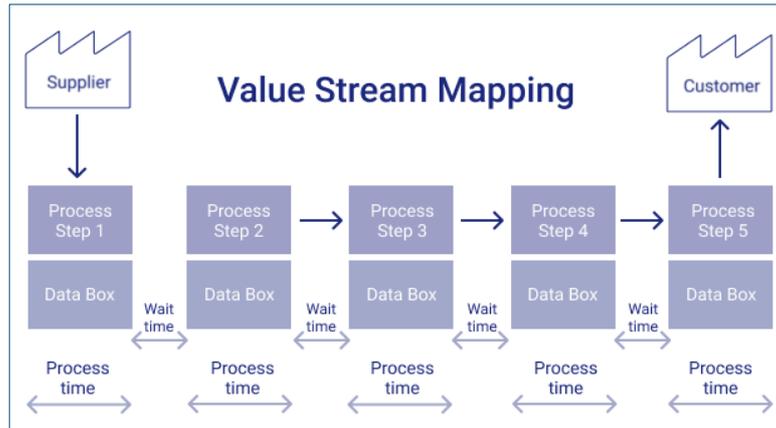


bx13

Le délai de remise à disposition des instruments

Deuxième étape:

- Définir le temps d'exécution pour chacune des étapes



bx13

Le délai de remise à disposition des instruments

Deuxième étape:

- Définir le temps d'exécution pour chacune des étapes:

Du personnel

Tables:	Arrivée actuelle		Arrivée future		Sets par heure	Moyenne	Temps de reconditionnement nécessaire par heure	Nombre de postes pour éviter les goulots d'étranglement	IC 95%	
	Sets/h moyen	Sets/heure Max	Sets/h moyen	Sets/heure Max					Temps de reconditionnement nécessaire par heure	Nombre de postes pour éviter les goulots d'étranglement
Reconditionnement sets	3,6	11,7	3,9	12,5	6	38,5272	1	124,99936	2	
Emballés à part (PP)	2,6	11,6	2,7	12,4	30	5,45802	0	24,72162	0	
Emballage	3,6	11,7	3,9	12,5	10	23,11632	0	74,999616	1	

De l'équipement

Laveurs & autoclaves	#	Min	Heures	# cycle opérationnel par jour (théorique)	# cycle opérationnel par jour (pratique)	Capacité DIN/cycle	Capacité DIN / jour/machine	Capacité DIN du service	Jours ouverts annuels 2018	Capacité annuel AS IS
Horaire - heures dispos	8-19	660	11						255	
Laveurs	3	70	1,16667	9	7,5	8	60	181		46162
Autoclaves	2	90	1,5	6	5,1	8	40,53333333	81,06666667		20672
As Is						To Be				
Taux d'exploitation futur										
									73,7%	>85% à risque
									65,8%	>85% à risque



bx13

Le délai de remise à disposition des instruments

MAIS...réduire le temps de libération a un également un impact...

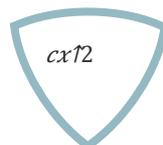


Temps de passage aux stands dans
les années 50: \pm 60 secondes



Temps de passage aux stands en
2019: 1'82

...sur les ressources nécessaires pour réaliser le
processus



Les activités assurées par le service



cx12

Les activités assurées par le service

Le temps de remise à disposition est influencé par la pratique:

- Traçabilité à l'instrument
- Traçabilité des ancillaires
- Analyse des paramètres des cycles
- Contrôle régulier des instruments
- ...

...et les mauvaises habitudes:

- By pass de certaines étapes du processus (ex: ne pas utiliser l'ultrason, ne pas faire passer le set dans l'autolaveur,...)
- Mauvaise pratique (gratter en zone de reconditionnement et ne pas renvoyer en zone de lavage)
- Non respect des recommandations des fournisseurs (lubrification moteurs,...)

cx12

Les activités assurées par le service

Sans oublier les autres activités assurées par le service:

- Conseil
 - Instrumentation
 - Matériel
 - Retraitement
- Traçabilité
- ...et parfois
- Logistique
- Contrôle et suivi des achats/remplacements





cx12

Les activités assurées par le service

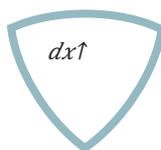
Comment l'objectiver ?

Un nombre de sets retraité par an par ETP a le mérite d'intégrer l'ensemble des activités assurées par la stérilisation.

- Un taux trop faible peut être un signe d'inefficience (ex: horaire pas adapté, activités sans valeur ajoutée « bête-packs », pertes de temps dans le processus,...)
- Un taux trop élevé peut-être un signe que certaines activités sont pas/peu réalisées (traçabilité, ultrason, entretien, conseil,...)

Un ratio de productivité efficient (coût vs qualité) est d'environ
3.000 DIN/ETP

Benchmark	Hôpital 1	Hôpital 2	Hôpital 3	Hôpital 4	Hôpital 5	Hôpital 6	Hôpital 7	Hôpital 8	Hôpital 9	Hôpital 10	Hôpital 11
Scope	< 20 000 DIN	[20k; 40k] DIN	[20k; 40k] DIN	[40k; 50k] DIN	[50k; 60k] DIN	> 60 000 DIN	> 60 000 DIN				
#DIN/VTE	2139	2669	2080	3036	3317	5041	3215	3740	1972	2752	2263



Le temps d'ouverture au sein du service de stérilisation

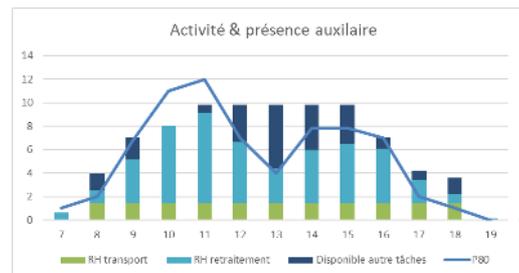
—



dx↑

Le temps d'ouverture au sein du service de stérilisation

Sur base des volumes d'activité et du travail sur le temps par étape du processus, il est possible d'identifier le temps nécessaire et disponible par heure.



ETP Total nécessaires =

$$\frac{\text{Le nombre de pauses nécessaires par jour ouvrable} * \text{le nombre d'heures de chaque pause}}{\text{Nombre de jours ouvrés} - \text{nombre de jours de congés payés}}$$

X Taux absentéisme du service

Alors...une équation insoluble?

$$ax^4 + bx^3 + cx^2 + dx = 0$$



Plutôt que résoudre l'équation, le calcul du cadre est un **équilibre** entre les différents **facteurs**:

- Le financement
- Le temps de retraitement
- Les services offerts
- Le temps d'ouverture

...et n'oubliez pas de vous entourer pour vous assurer que la réponse soit équilibrée et limiter les risques



21^{ème} Journée ASTER - LIEGE
Samedi 23 avril 2022



ASSOCIATION DE STÉRILISATION
FRANCOPHONE
DU MATÉRIEL MÉDICO-CHIRURGICAL

Des questions ? Contactez-nous !



Lelubre Benjamin



+32 470 23 94 60



Benjamin.lelubre@mobi.us.eu

- 10 ans d'expérience
- Profil expert (infirmier de formation)



 **MÖBIUS GAND**

Kortrijksesteenweg 152
9830 Sint-Martens-Latem
+32 9 280 74 20

 **MÖBIUS BRUXELLES**

Rue Archimède 61
1000 Bruxelles
+32 2 710 19 395

